

Conseil Ouest et Centre Africain  
pour la Recherche et le  
Développement Agricoles



West and Central African Council for  
Agricultural Research and  
Development

**TERMES DE REFERENCES DU CONSULTANT  
CHARGE D'ELABORER LE MANUEL REGIONAL DE  
SUIVI-EVALUATION DU WAAPP**

Janvier, 2009

---

7, Avenue Bourguiba, BP 48- cp18523- Dakar SENEGAL  
Tel 221 869 96 18 Fax 221 869 96 31  
[secoraf@coraf.org](mailto:secoraf@coraf.org) [www.coraf.org](http://www.coraf.org)

## **1. Contexte**

Afin de mieux opérationnaliser sa politique agricole et relever les défis de la sous région de l'Afrique de l'Ouest, la CEDEAO a initié avec l'appui du gouvernement japonais et de la Banque Mondiale le Programme d'amélioration de la Productivité de l'Agriculture en Afrique de l'Ouest (PPAAO/WAAPP). Ce programme qui contribue à la mise en œuvre du pilier IV du Programme détaillé pour le développement de l'agriculture en Afrique, PDDAA/CAADP, respecte les principes du FAAPP.

L'approche du PPAAO/WAAPP repose d'une part, sur l'intégration et l'harmonisation des politiques agricoles nationales et d'autre part, sur l'établissement de liens étroits entre la recherche, la vulgarisation, les producteurs et les opérateurs privés. Trois pays (le Ghana, le Mali et le Sénégal) se sont engagés dans la première phase du PPAAO/WAAPP. La coordination du PPAAO/WAAPP est assurée par le CORAF/WECARD.

Le PPAAO/WAAPP a démarré le 21 mars 2008 avec la satisfaction des conditionnalités par les parties prenantes. L'atelier de lancement du programme qui a rassemblé trois délégués de chacun des 15 pays membres de la CEDEAO, s'est tenu du 22 au 24 Octobre 2008 au siège de l'organisation régionale.

En marge de cet atelier, les délégués du Ghana, Mali, Sénégal, du CORAF/WECARD, les représentants de la Banque Mondiale et de la CEDEAO se sont réunis le 24 octobre 2008, pour partager les informations sur la mise en œuvre des activités et préparer la première session du Comité Régional de Pilotage qui s'est tenue à Dakar (Sénégal) du 12 au 14 Novembre 2008.

Cette première réunion du CRP qui a particulièrement mis l'accent sur le suivi & -évaluation du projet, a recommandé l'élaboration d'un manuel de procédures pour le suivi &-évaluation à l'échelle régionale. Il s'agit d'élaborer un document aussi simple que possible mais aussi commun, complet et cohérent qui pourra être facilement utilisé par les acteurs des trois pays concernés par la première phase du WAAPP et ensuite par l'ensemble des pays de la CEDEAO. Le manuel sera présenté dans les deux langues de travail employées dans l'espace CEDEAO, à savoir l'Anglais et le Français. C'est dans cette optique que le CORAF/WECARD envisage de requérir les services d'un consultant pour l'élaboration dudit manuel de Suivi & évaluation des activités du WAAPP. Le manuel devra être élaboré d'ici la fin de Mars 2009.

## **2. Objectif de la mission de Consultation:**

L'objectif de la mission du consultant est d'élaborer un Manuel de procédures de S&E du WAAPP au niveau régional. Il s'agit pour le consultant de faire apparaître clairement :

- Les différents acteurs du Système de S&E aux niveaux régional et national,
- Les outils de S&E qui seront utilisés et leur format,
- Les rôles et responsabilités des différents acteurs dans le circuit de l'information,
- Un logigramme clair pour les différents rapports et tableaux de bords produits par le système (national et régional)

### **3. Mandat du consultant**

Le consultant devra :

- (1) Elaborer le manuel régional de S&E du WAAPP qui devra servir de guide à l'intention de toutes les parties prenantes selon une approche participative de manière à lui faire conférer le caractère d'un document consensuel de référence en la matière.
- (2) S'appuyer sur les documents existants et les propositions des spécialistes en S&E pour élaborer le manuel de procédures de S&E qui devra respecter les dispositions du Manuel d'exécution et du PAD (cadre de résultats). Les documents disponibles sont entre autres :
  - a. Le PAD,
  - b. Le manuel de procédures opérationnelles,
  - c. Les manuels de gestion des Agences d'exécution des trois pays,
  - d. Le rapport de l'atelier des Responsable S&E,
  - e. Les manuels de S&E des pays,
  - f. Etc..
- (3) Elaborer un lexique de S&E permettant à tous les chargés de suivi&évaluation d'avoir la même compréhension des concepts et des notions
- (4) Participer à l'atelier de validation, au cours duquel sera présenté, débattu et analysé le contenu du draft du rapport final de la mission.

### **4. Déroulement de la mission**

Le consultant retenu pour la mission, travaillera en étroite collaboration avec toutes les unités de coordination nationale et régionale du programme sous la supervision du Directeur des Programmes du CORAF/WECARD.

Pour ce faire, le consultant passera en revue tous les manuels des trois pays de même que les autres documents produits dans le cadre du WAAPP. Il organisera avec les responsables de suivi-évaluation de ces pays et avec le secrétariat du CORAF/WECARD, des séances de travail. Lors de ces séances, et pendant les rencontres ultérieures qu'il aura avec les composantes et la coordination, le consultant se familiarisera avec les procédures en vigueur et prendra en compte les besoins d'amélioration.

Le consultant veillera à consulter systématiquement tous les Responsables de suivi&-évaluation et de la coordination des unités nationales du projet.

Après le tour des unités nationales de coordination, le consultant proposera le schéma et les grandes lignes du système sous power point au cours d'une réunion de travail regroupant les cadres du secrétariat du CORAF/WECARD.

Il produira une version provisoire à soumettre en atelier de validation et une version finale incluant les observations formulées lors de la validation (exposés sous power point).

## **5. Résultats attendus**

Le consultant devra produire un Manuel de procédures de suivi & évaluation au niveau régional. Le manuel devra comprendre les parties importantes ci-après:

- une partie conceptuelle qui se base essentiellement sur les généralités sur le projet WAAPP et le concept partagé de Suivi /Evaluation défini par la Banque Mondiale,
- une partie plutôt technique qui met l'accent sur les normes et procédure notamment les principaux éléments de la méthodologie à suivre, les sources des données à collecter, les procédures du Suivi technique et financier global du projet, les procédures de suivi des activités au niveau des Agences

## **6. Profil du consultant**

Pour accomplir la présente mission, le CORAF/WECARD recherche une personne physique ou morale, possédant les qualifications suivantes :

- Disposer d'une expérience avérée dans l'élaboration de manuel de procédures de S&E de projets et programmes du secteur agricole dans la sous région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre
- Justifier d'une bonne connaissance des procédures de la Banque Mondiale pour les aspects de suivi-évaluation
- La connaissance d'une seconde langue outre que celle de travail (anglais ou français) et la maîtrise de l'outil informatique constitueront des avantages compétitifs.

## **7. Durée de la mission**

La mission démarrera après signature du contrat pour une durée de 30 jours.

### **Calendrier et modalités de paiement**

<b>Date en jours</b>	<b>activités</b>	<b>produits</b>	<b>Format et nombres de copies</b>	<b>Modalités de paiement</b>
J-2 :	Signature du contrat	contrat		
J	Documentation (2 jours)	Informations utiles au consultant		20%
	Consultations, déplacements et visite des pays	Conception du schéma		
J + 15	Réunion de validation des lignes directrices	Un schéma du système et les grandes lignes		
	Rédaction par le consultant et	Rapport provisoire	Electronique : 15 CD, et analogique : 15	40%

	consultations individuelles		copies	
J + 23	Atelier de validation (1jour)	Observations sur rapport provisoire		
J + 27	Finalisation par le consultant	Rapport final	Electronique : 15 CD, et analogique : 15 copies	40%